

Project Planner

CONTENIDOS

1-Introducción y contexto

- Proyectos y Operaciones
- Proyectos y programas
- Project Management
- Stakeholders
- La integración de los proyectos
- Ciclo de vida del proyecto
- Iniciación, planeamiento, ejecución, control y cierre del proyecto
- Control de resultados
- El control de cambios
- Estructura organizacional de los proyectos
 1. Funcionales
 2. Matriciales
 3. Proyectizadas
- Procesos de la dirección de proyectos
- Roles del Gerente de Proyecto

2- Abordaje inicial de los proyectos

- Etapa conceptual de los proyectos
- Evaluación de factibilidad previa de proyectos
 1. Evaluación económica
 2. Evaluación financiera
 3. Retorno de inversión (ROI) de proyectos
- Decisiones preliminares
- Organización del proyecto
- Plan de Gestión del Proyecto
- Project Charter
- La gestión de requerimientos

CONTENIDOS

3- Planeamiento y gestión de los proyectos

Gestión del Alcance de proyectos

- Definición del proyecto
- Declaración de alcance – Visión compartida
- La estabilidad de alcance
- Workbreakdownstructure (WBS)
- Verificación del alcance
- Satisfacción del cliente

Gestión del Tiempo en proyectos

- WBS y lista de actividades
- Secuencia de las actividades
- Representación en Redes
- Duración de las actividades
- Cronograma (schedule)
- Camino crítico - Floats
- Control del cronograma

Gestión de los Costos en proyectos

- Tipos de costo
- Tipos de estimación
- Selección y evaluación de proyectos
- Presupuesto de costos del proyecto
- Control de costos
- Análisis de variaciones
- EarnedValue – Valor ganado

Gestión de la Comunicación en proyectos

- El plan comunicacional del proyecto
- Implantación del plan de comunicación.
- Distribución de la información
- Reporte de performance

Otros planes del Plan de Gestión del proyecto

- Plan de contrataciones
- Plan de staffing
- Plan de reclutamiento

Gestión de los Riesgos en proyectos

- Tipos y factores de riesgo
- Identificación de riesgos
- Cuantificación de riesgos
- Respuesta a los riesgos
- Herramientas para la gestión de los riesgos

4- Control de la Ejecución y gestión del Proyecto

Gestión del Alcance de proyectos

- Técnicas de control de proyectos
- Análisis de desvíos, variaciones y tendencias
- Control de reservas contingentes
- Control del riesgo residual
- Control del ROI del proyecto
- Procesos normales de seguimiento